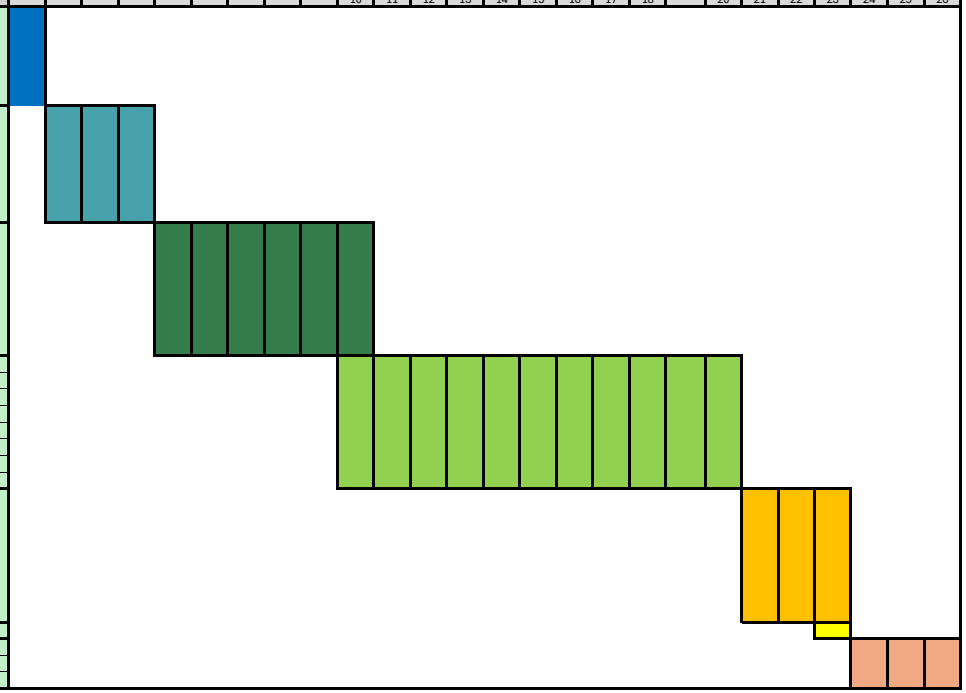
#pública

Anexo I F - Cronograma Físico Financeiro

PROTEC - Projeto de Transformação Digital do ERP

ETAPA	ONDA	PESO	FASE	PESO FASE	SIGLA	ENTREGAS	PESO ENTREGAS
Implantação da solução ERP SAP S/4 HANA	1	100%	DISCOVER	5%	DI	DI1: KICK-OFF FORMAL REALIZADO	100%
						DI2: DOCUMENTO DO ESCOPO INICIAL	
						DI3: MAPEAMENTO MACRO DE PROCESSOS	
						DI4: ESTRATÉGIA DE ADOÇÃO VALIDADA	
						DI5: PLANO DO PROJETO	
						DI6: AVALIAÇÃO DE PRONTIDÃO ORGANIZACIONAL	
			PREPARE	10%	PR	PR1: EQUIPE DO PROJETO CONFIRMADA E ALOCADA	100%
						PR2: PLANO DE PROJETO DETALHADO E VALIDADO	
						PR3: PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS	
						PR4: ESTRATÉGIA DE GESTÃO DE MUDANÇAS	
						PR5: PLANO DE CAPACITAÇÃO INICIAL	
						PR6: PLANO DE INFRAESTRUTURA VALIDADO	
						PR7: AMBIENTE DE DESENVOLVIMENTO PROVISIONADO	
			EXPLORE	10%	EX	EX1: VALIDACAO DOS PROCESSOS (FIT-TO-STANDARD)	100%
						EX2: DOCUMENTOS DE GAPS E REQUISITOS (WRICEF)	
						EX3: ESTRATÉGIA DE INTEGRAÇÃO VALIDADA	
						EX4: PLANO INICIAL DE MIGRAÇÃO DE DADOS	
						EX5: WORKBOOKS DE CONFIGURAÇÃO	
						EX6: ESTRATÉGIA DE TESTES DEFINIDA	
						EX7: ANÁLISE DE RISCOS ATUALIZADA	
						EX8: ATUALIZAÇÃO DO PLANO DO PROJETO	
			REALIZE	25%	RE	RE1: CONFIGURAÇÃO CONCLUÍDA E VALIDADA	25%
						RE2: TESTES UNITÁRIOS E DE INTEGRAÇÃO EXECUTADOS (SUCESSO)	25%
						RE3: DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA E FUNCIONAL ATUALIZADA	10%
						RE4: MIGRAÇÃO PILOTO VALIDADA	5%
						RE5: PLANO DE CUTOVER APROVADO	10%
						RE6: PLANO DE CAPACITAÇÃO EXECUTADO E MATERIAIS ENTREGUES	10%
						RE7: PLANO DE GESTÃO DE MUDANÇAS EM EXECUÇÃO	10%
						RE8: AMBIENTE PRODUTIVO CONFIGURADO	5%
			DEPLOY	20%	DE	DE1: VALIDAÇÃO DO AMBIENTE PRODUTIVO	100%
						DE2: EXECUÇÃO E CONCLUSÃO DO PLANO DE CUTOVER	
						DE3: VALIDAÇÃO DA MIGRAÇÃO DE DADOS	
						DE4: VALIDAÇÃO OPERACIONAL DOS PROCESSOS CRÍTICOS	
						DE5: PLANO DE MONITORAMENTO E ESTABILIZAÇÃO	
						DE6: PLANO DE TREINAMENTO E DOCUMENTAÇÃO FINAL	
						DE7: ENTREGA DO RELATÓRIO DE LIÇÕES APRENDIDAS	
						DE8: PLANO DE SUPORTE OPERACIONAL	
			GO-LIVE	30%	GO	GO1: ENTREGA EM OPERAÇÃO - PRODUÇÃO	100%
Operação Assistida S/4 HANA	1	100%	RUN	100%	RU	RU1: CRITÉRIOS DE ACEITE DA OPERAÇÃO ASSISTIDA (1 MÊS)	33%
						RU2: CRITÉRIOS DE ACEITE DA OPERAÇÃO ASSISTIDA (2 MÊS)	33%
						RU3: CRITÉRIOS DE ACEITE DA OPERAÇÃO ASSISTIDA (3 MÊS)	34%